

2020 年“聚合力 促发展”全省优秀 职工代表提案之二

提案名称:关于建议组建钢结构及地下空间专业工程公司迎接市场新机遇的提案

提案人:方利

提案时间:2020.1

职代会届次:十一届一次

所在单位名称:中交一航局第五工程公司

提案主要内容

一、问题的现状及提出依据:

近年来,随着国内水工市场的持续萎靡,加之两路、市政等行业的激烈竞争,导致各大建筑企业在保留传统业务的基础上纷纷开始向新型业务市场进行拓展,而钢结构及地下空间专业版块便是其中之一。

钢结构产品覆盖了建筑、交通、能源、电力(含核电、风电)、装备制造等行业领域。今年7月由住建部发文在山东和湖南两地开展“钢结构装配式住宅”试点及重点推广工作。其中山东省试点方案更是提出可将钢结构一级专业承包资质企业向住建部推荐为钢结构施工总承包试点企业。

地下空间开发在隧道、人防、城市轨道交通、综合管廊、地下商城等建筑中更是得到迅猛发展。雄安新区在规划中专门提出要“合理开发利用地下空间、有序利用地下空间”,并要建设“干

线、支线和缆线管廊等多级网络衔接的市政综合管廊系统”，这一创举必将地下空间工程推向建筑行业发展的至高点。

当前形势下，随着钢结构及地下空间专业版块在建筑市场份额中逐年增加，同行业竞争企业已经成立了专业的钢结构工程公司或地下工程（隧道）公司。伴随着全局水工项目经营额的持续下滑（2019 全年不足 18%），进军新型业务市场已迫在眉睫。通过组建钢结构及地下空间专业工程公司势必将会为公司迎来新的机遇。

二、改革的措施和建议：

（1）组建专门从事以钢结构专业和地下工程专业为主的工程公司。

（2）打造钢结构专业资质群（包括钢结构专业承包壹级资质、轻型钢结构设计专项甲级资质、钢结构制造特级<钢结构协会>等）和地下工程专业资质群（包括地基基础工程专业承包壹级、防水防腐保温工程专业承包壹级、隧道工程专业承包壹级等）。

（3）充分发挥局及子公司地处钢铁产能“中国第一、河北第二、唐山第三”的地域优势，同时结合钢结构产品可以“厂内预制组装、局部分解运输、整体现场拼装”的特点，利用公司在渤海湾沿海大型预制构件厂，打造大型钢结构装配基地。

（4）加强科研投入，联合现代高科技企业，利用钢结构产品在设计、生产、施工、和运维管理全过程易于运用 BIM、互

联网等新技术的特点，打造钢结构全产业链智能建造及运维生态系统和地下工程智能运营系统。

该提案已提交公司主管部门和主管领导审批，根据一航局回复，部门将与总部相关部门，结合今年收购的资质情况，提出整合公司现有专业人员及技术力量的方案，打造公司钢结构专业公司。

三、组织实施过程及实施效果

在目前的市场开发过程中，重点跟进新兴业务板块，在钢结构以及地下空间部分逐步探索创新。组织实施过程中在提升自身施工能力的同时进一步探索新兴产业市场，在不断尝试的新兴产业市场中稳健提升自身的施工能力，逐步产生良性循环，促使稳健发展，打造专业突出、有经验业绩的生产施工团队，在经验及业绩相对成熟的情况下完善提升施工资质，使自身在新兴市场中具有更大的竞争力。同时，与具有同业务资源的同行业公司开展不定期的交流活动，在交流中及时收纳信息，结合同行业单位的经验以及成果不断提升完善自身的不足，在诚恳的建立与同行业公司正常交流机制的过程中，也促成较多的合作意向，与同行业公司在新兴领域采取手拉手背靠背的形式携手不断挑战突破，取得较好的市场开端，在接下来的工作中，将继续坚定市场导向，提升自身优势，加大市场开发，壮大施工力量，升级施工资质，完备业务能力。争取在新形势下顺应潮流紧跟步伐，在新基建领域中取得更大的突破，产生较大的收益。

推荐意见及理由

该提案针对企业发展瓶颈,着眼行业发展未来,对业务领域、市场领域、行业尖端、国家政策导向以及公司内部优势劣势都做了深入细致的思考,提出了明确具体的具有相当前瞻性、可行性,旨在解决未来相当一个阶段企业生存发展方向性问题的战略发展建议。一方面体现出提案人胸怀全局、谋深思远,另一方面体现出提案人及参与提案的广大职工爱企如家,时刻关心企业发展的强烈情感,更凸显出提案人扎实的理论功底、高超的业务水平、广博的知识储备和强大的分析能力。该提案不仅得到了广大职工的支持,更取得的企业的认可,是职工关心、关注以及积极参与制定企业重大发展战略的典范。